

SUPER TET

UTTAR PRADESH BASIC EDUCATION BOARD

भाग – 6

**शिक्षण कौशल, सूचना तकनीकी, जीवन
कौशल / प्रबंधन एवं अभिवृति**

विषय सूची

1. शिक्षा मनोविज्ञान	1
2. अधिगम	6
3. बाल विकास	18
4. व्यक्तित्व	27
5. बुद्धि	36
6. अभिप्रेतणा	43
7. व्यक्तिगत विभिन्नता	47
8. बुद्धि के शिद्धांत व बाल विकास	53
9. त्रामाजीकरण	59
10. Psychology की book व उनके लेखक	61
11.मनोविज्ञान के शिद्धांत व प्रतिपादक	64
12.शिक्षण विधियाँ	68
13.जीवन कौशल	71
14.व्यावसायिक आचरण व नीति	73
15.शिक्षण एक व्यवसाय	79
16.अभिप्रेतणा	95
17.शिक्षा के लिए शैक्षणिक प्रबंध	119
18.मानव मूल्य	127
19.कम्प्यूटर एक शामान्य परिचय	133
20.शुद्धना तकनीकी	194
21.मुक्त शैक्षिक रांगाधन	211

Unit - 1

शिक्षा मनोविज्ञान

Psychology शब्द की उत्पत्ति (ग्रीक के अनुसार) ग्रीक/लैटिन भाषा के दो शब्द Psyche + Logos से हुई।

अर्थ

Psyche - आत्मा

Logos - अध्ययन करना

16 वीं शताब्दी में सर्वप्रथम फ्लैटी, अरस्टू तथा डेकार्ट ने मनोविज्ञान की आत्मा का विज्ञान माना।

17 वीं शताब्दी में इटली के मनोवैज्ञानिक पॉम्पोनॉजी व स्टचोनी थासडरीड ने मनोविज्ञान की मन भा मास्टिष्क का विज्ञान माना।

19 वीं शताब्दी में विलियम चुण्ट, विलियम जेम्स, जेम्सली टिचनर, वाइल्स आदि के द्वारा मनोविज्ञान की चेतना का विज्ञान माना।

20 वीं शताब्दी में मनोवैज्ञानिक वाटसन, चुडवर्थ, स्किनर मैकड़ुगल व थार्नडाफ आदि ने भा मनोविज्ञान की व्यवहार का विज्ञान माना।

ote - विलियम चुण्ट ने जर्मनी के एल लिपेंजिंग शहर में

1879 को प्रथम मनोवैज्ञानिक प्रयोगशाला, भारत में 1915 कलकत्ता में मैन गुप्त द्वारा प्रथम मनोवैज्ञानिक प्रयोगशाला स्थापित की इससिंह विलियम चुण्ट की 'स्ट्रोग्वाहन प्रयोगशालक मनोविज्ञान' का उनका माना जाता है।

परिभाषा

- 1) J.S. रॉस के अनुसार, "पहले मनोविज्ञान का अर्थ आत्मा से लगाया जाता था परन्तु इस परिभाषा अस्पष्ट है क्योंकि इस व्यवहार का संतोषजनक उत्तर नहीं है सकते कि 'आत्मा क्या है?' अतः 16 वीं शताब्दी में मनोविज्ञान का अर्थ अखीकर कर दिया।
- 2) पिल्सबरी के अनुसार, "मनोविज्ञान की सबसे संतोषजनक परिभाषा मानव व्यवहार के विज्ञान के रूप में हो सकती है।"
 "Psychology may most satisfactorily be defined as the science of human behavior."
- 3) बुडवर्थ के अनुसार —
 - 1) मनोविज्ञान व्यक्ति के पर्यावरण के सम्बन्ध में व्यक्ति की क्रियाओं का विज्ञान है।
 Psychology is the science of the activities of the individual in relation to environment.
 - 2) "मनोविज्ञान के अर्वप्रथम अपनी आत्मा का ल्पाग किया। फिर मन व मास्तिष्क का ल्पाग किया फिर उसने अपनी चेतना का ल्पाग किया और वर्तमान में मनोविज्ञान व्यवहार के विद्यि स्वरूप को स्वीकार करता है।"
 - 3) मैकडूगल के अनुसार — मनोविज्ञान व्यवहार व आचरण का विज्ञान है।
 Psychology is a positive science of the conduct or behaviour.

5) वाटसन का विधन - "तुम मुझे एक बालक के भैं उसे तो
बना सकता हूँ जो मैं बनाना चाहता हूँ।"

6) मनोविज्ञान व्यवहार का शूल, निश्चित, सकारात्मक, धनात्मक
विज्ञान है।

6) रिक्नर के अनुसार -

1) मनोविज्ञान व्यवहार व अनुभव का विज्ञान है।

2) शिक्षा मनोविज्ञान अध्यापकों की तैयारी की आधारशिला है।

7) क्री स्वं क्री के अनुसार - मनोविज्ञान मानव व्यवहार और
मानव सम्बन्धों का अध्ययन है।

8) N.L. मन के अनुसार -

1) मनोविज्ञान मनुष्य के अनुभव के आधार पर व्याख्या
किस ग्रन्थ आन्तरिक अनुभव तथा बाह्य व्यवहार का विद्यायक
विज्ञान है।

Psychology is a positive science of experience and
behavior interpreted in terms of experience.

9) A.H. थाउलैस के अनुसार - मनोविज्ञान मानव अनुभव
स्वं व्यवहार का भवार्थ विकास है।

Psychology is the positive science of human experience
and behavior.

10) गार्डनर मर्फी के अनुसार - मनोविज्ञान एवं विज्ञान है जिसमें
जीवित जीवियों की उन क्रियाओं का
अध्ययन किया जाता है जिनकी इस वातावरण के अति
तैयार करते हैं।

11) बोरिंग के शब्द में — मनोविज्ञान मानव प्रकृति का अध्ययन है।

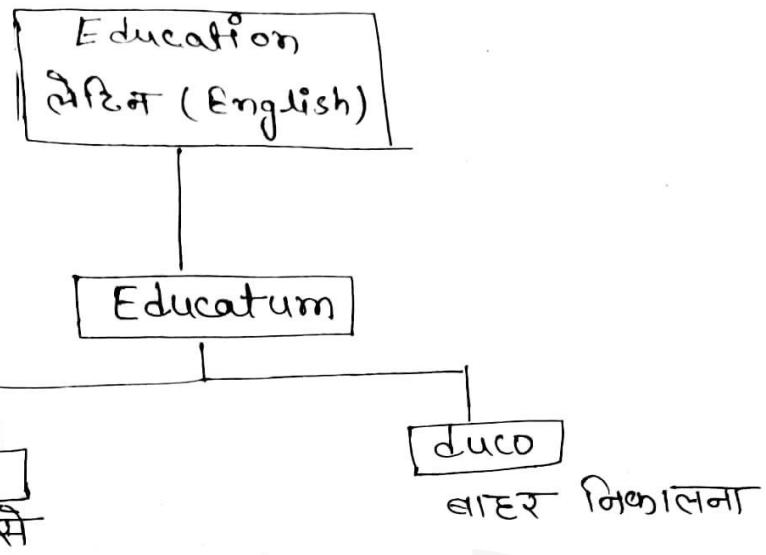
12) पारेन के अनुसार — मनोविज्ञान वह विज्ञान है जो संज्ञानी और परिवेश में सरीकार इवलंग Psychology is the science which deals with the mutual interrelation between an organism and environment.

Points to Remember of Educational psychology

- ★ मनोविज्ञान शब्द का प्रयोग सर्वेष्यम् लड़ोल्फ गोयकल की भासा है।
- ★ प्रथम शैक्षिक मनोवैज्ञानिक धार्निडाइक की भासा भासा है।
- ★ शिक्षा में मनोवैज्ञानिक दृष्टिकोण का सूत्रपात झस्मी ने किया। उन्होंने अपनी पुस्तक E-mail में लिखा है — शिक्षा अंस्कूल के शिक्षा धारा से बना।

Definitions :-

- 1) स्कॉलर के अनुसार — 'मनोविज्ञान शिक्षा का आधारभूत विज्ञान है'
- 2) क्री एच छो के अनुसार — शिक्षा मनोविज्ञान जन्म से वृद्धावस्था तक एक व्याकृति के सीरवने के अनुभवों का वर्णन और व्याख्या करता है।
- 3) फ्रीबिल के अनुसार — शिक्षा एक प्रक्रिया है जिसके द्वारा एक बासके "अपनी जन्मजात शाक्तियों का विकास करता है।"
- 4) झस्मी के अनुसार — बासक एक पुस्तक के समान है जिसका अध्ययन प्रत्येक अध्यापक की करना चाहिए।



F Education शब्द की उत्पत्ति लैटिन भाषा के दो अन्य शब्दों से ज्युरी मानी जाती है।

1) Educere (अर्थ - पालन चीषण करना)

2) Educere (अर्थ - आगे बढ़ाना)

शिक्षा मनोविज्ञान की प्रकृति -

1) शिक्षा मनोविज्ञान की प्रकृति वैज्ञानिक है।

2) इसमें नियम व सिद्धान्त का प्रयोग किया जाता है जो कि सार्वभौमिक ही है।

3) शिक्षा मनोविज्ञान पाठ्यक्रम के व्यवहार का वैज्ञानिक अध्ययन करता है।

4) शिक्षा मनोविज्ञान एक सकारात्मक (विद्यायक) विज्ञान है।

जीवन कौशल/प्रबन्धन एवं अभिवृति

जीवन कौशल/प्रबन्धन एवं अभिवृति

1. जीवन कौशल

अल्पेयर कामु ने भी अपनी एक पुस्तक में लिखा है कि मनुष्य जीवन की एकमात्र महत्वपूर्ण कमश्या दृश्य जीवन की अदृश्य डार्डों को न समझ पाना है। यही वजह है कि अब मनुष्य को जीवन में कोई प्रयोजन नहीं आता है। मनुष्य का गुणत मन प्रयण शक्ति वाला डाइग्रामाइट है, यही मनुष्य के कमश्य जीवन को शंखालित करने से ही ज्ञानेन्द्रियों तथा कर्मेन्द्रियों से विचारों का शृजन होता है। विचार से दृष्टिकोण तथा इनके आधार पर हम क्रियाएँ करते हैं। क्रियाओं से श्वभावों व फिर आदतों का निर्माण होता है जिसका शंख्य ही जीवन है। अच्छे या बुरे विचार ही मानव के गुणत मन में प्रविष्ट होकर मनुष्य को उन्नति व अवनति की तरफ ले जाते हैं।

वर्तमान में शिक्षा बौद्धिक विकास पर ही केन्द्रित है जबकि शिक्षा का द्वेश्य व्यक्तित्व का शर्वगीण विकास है। इस हेतु ही जीवन कौशल शिक्षा (Life skill education) को आवश्यक समझा गया है। जीवन कौशल को ‘‘दैनिक जीवन कौशल या ‘‘सर्वाइवल कौशल’’ (Survival skills) के नाम से भी पुकारते हैं। जिसमें वे कभी तथ्य सम्मिलित हैं जिनका सामान्य तौर पर दिन-प्रतिदिन के जीवन में प्रयोग करते हैं। कौशल व्यक्ति को घर और समाज दोनों के कार्यों की मली-भाँति करने से हेतु शक्ति बनाते हैं।

जीवन कौशल का दृष्टिकोण न केवल ज्ञान बॉटने पर लक्षित है अपितु इसका लक्ष्य व्यवहार के बदलना तथा अन्तर्व्यक्तिकीय-कौशल (Intra-Individual skill) को विकसित करना है जिसमें युवाओं में बहतर चुनाव करने, नकारात्मक दबावों का विरोध करने तथा जीवित पूर्ण व्यवहार से बचने के उत्तरदायित्व की क्षमता को बढ़ाया जा सके। पिछले कुछ समय से तीव्र गति से परिवर्तनशील जगत के कारण विद्यार्थियों के अनदृ अत्यधिक सामाजिक दबाव पड़ रहा है क्योंकि उन्हें परिवर्तन के साथ कदम से कदम मिलाकर चलना पड़ता है। उन्हें प्रारम्भ में ही शैक्षिक उपलब्धि हेतु अपनी जीवन शैली में परिवर्तन लाने के दबाव को झेलना पड़ता है। अतः जीवन कौशल का ज्ञान तथा उनका उपयोग किशोरों को तगाव से निपटने तथा जीवन में मौजूद चुनौतियों से निपटने में प्रभावी हो सकता है।

विश्व श्वास्थ्य अंगठन (W.H.O) के अनुसार, जीवन कौशल “अनुकूलात्मक और सकारात्मक व्यवहार वे योग्यताएँ हैं जो व्यक्तियों को दैनिक जीवन की मांग और चुनौतियों से प्रभावपूर्ण समायोजन करने योग्य बनाती हैं।”

यूनीशेफ के अनुसार, “जीवन कौशल केन्द्रीय योग्यताओं का एक शंघ है जिसे कभी-कभी भावात्मक बुद्धि के रूप में वर्णित किया गया है। इसमें मूलभूत कौशल जैसे श्वजागरूकता परानुभूति प्रभावपूर्ण श्येषण, अन्तर्व्यक्तिक सम्बन्ध, शंखें विप्रतिबल का सम्मान करने की योग्यता, विवेचनात्मक चिन्तन, शृजनात्मक चिन्तन, निर्णय लेना एवं समश्या समाधान को सम्मिलित किया जाता है।”

1. सामाजिक एवं अन्तः वैयक्तिक कौशल (श्येषण प्रतिबन्ध कौशल, निश्चित ज्ञात परानुभूति)
2. शङ्खानात्मक कौशल (निर्णय लेने वाला, आलोचनात्मक चिन्तन व श्वमूल्यांकन)
3. शंखेगात्मक कौशल (दबाव प्रबन्धन, आन्तरिक नियन्त्रण की शक्ति)

यदि किशोर कुछ जीवन-कौशल अपने में विकसित करते हैं तब उनमें श्वमूल्यांकन की सकारात्मक भावनायें विकसित होती हैं और वे अपने चिन्तन और दैनिक क्रिया-कलापों में नये जीवन कौशलों को विकसित करने में शक्ति हो सकते हैं।

जीवन कौशलों की आवश्यकता एवं महत्व (Need and Importance of Life Skills)

जीवन कौशलों के विकास की प्रमुख आवश्यकता एवं महत्व को निम्नलिखित रूप में स्पष्ट किया जा सकता है-

1. एक बालक के शर्वगीण विकास के लिये जीवन कौशलों का ज्ञान देना आवश्यक होता है, क्योंकि जीवन कौशलों के ज्ञान के अभाव में वह पूर्ण विकास की ओर अवश्यक नहीं हो सकता है।
2. शामाजिक गुणों के विकास के लिये भी जीवन कौशलों का ज्ञान आवश्यक असर्जना जाता है, क्योंकि जीवन कौशल मर्यादित, आदर्श एवं शामाजिक व्यवहार में उपयोगी रिक्ष्ट होते हैं।
3. शैक्षिक शमश्या एवं शैक्षिक शमश्याओं के शमाधान के लिये भी जीवन कौशलों का विकास होना आवश्यक है।
4. शैवागात्मक रिथरेटा एवं मानसिक प्रक्रिया को असर एवं श्वाभाविक रूप में अपनन करने के भी जीवन कौशलों की आवश्यकता का अनुभव किया जाता है।
5. बालकों में आत्म-विश्वास की भावना के विकास के लिये भी जीवन कौशलों की आवश्यकता होती है।

जीवन कौशल की विशेषताएँ (Characteristics of Life Skill)

जीवन कौशलों की अवधारणा एवं विद्वानों के विचारों के आधार पर जीवन कौशल में निम्नलिखित विशेषताएँ पायी जाती हैं

1. बालकों में व्यावहारिक ज्ञान का शमावेश-इशके अन्तर्गत बालकों में उन अभी कुशलताओं के बारे में ज्ञान प्रदान किया जाता है, जिनकी आवश्यकता बालक को अपने भावी जीवन में शामान्य रूप से पड़ती रहती है। औरो-शीघ्र निर्णय लेने की कुशलता एवं आत्म-विश्वास अंबन्दी कुशलता आदि।
2. जीवन अम्बन्दी दक्षताओं का शमावेश-बालकों को इशके अन्तर्गत जीवन में अफल होने एवं प्रत्येक क्षेत्र में अफल होने के साथ शमायोजित होने की विशेषता का विकास होता है।
3. बालकों में अकारात्मक एवं आदर्श व्यवहार का विकास- अनेक आवश्यकों पर छात्र प्रत्येक क्रिया एवं व्यवस्था के बारे में नकारात्मक धारणा बनाकर कुण्ठाग्रस्त हो जाते हैं, परिणामस्वरूप यह परिस्थिति बालकों को अव्यय की शमायोजित करने में बाधाकरा उपर्युक्त है इस बाधा से निपटने के लिये छात्रों को अकारात्मक शोध एवं व्यवहार की कुशलता प्रदान की जाती है।
4. आत्म विश्वास से अम्बन्दी अस्थापित करना-जीवन कौशलों का आत्म तत्व आत्म विश्वास होता है, जिसके अभाव में कोई बालक कार्य की योग्यता होते हुए भी कार्य को उचित रूप से अपनन नहीं कर पाता। अतः जीवन कौशल की शिक्षा द्वारा छात्रों में आत्म विश्वास की भावना विकसित करने का प्रयास किया जाता है जिससे वह प्रत्येक कार्य को अफलता एवं प्रभावी रूप में अपनन कर सके।
5. निष्पक्षता की विशेषताएँ-एक शिक्षक को चिन्तन करते शमय किसी प्रकार के पूर्वाग्रह की अथान नहीं देना चाहिये अतः विचार प्रक्रिया एवं चिन्तन प्रक्रिया को पक्षपात एवं पूर्वाग्रह से रहित होना चाहिए।
6. आधुनिकता की विशेषता का शमावेश-आधुनिकता का आशय उन परिस्थितियों एवं व्यवस्थाओं से होता है जो कि वर्तमान शमय में हमारे असर की होती है अतः शिक्षक को शैक्षिक अपने विचारों के प्रस्तुतिकरण एवं चिन्तन में आधुनिकता का भी शमावेश करना चाहिये।

2. व्यावसायिक शिक्षण एवं नीति

शिक्षण (Teaching)

अपने जीवन में आप शिक्षण प्रक्रिया से किसी न-किसी रूप में अवश्य ही रूबरू हुए होंगे। यह संभव है कि आपने इयं एक शिक्षक या शिक्षिका की भाँति शिक्षण का अनुभव न किया हो, लेकिन आपने कभी न कभी अपने छोटे भाई बहन या पड़ोस के बच्चे को कोई-न-कोई अवधारणा या प्रत्यय उस्के पढ़ाया होगा यह अन्तर्मुखद्वय किसी कहानी को सुनाने के दौरान भी संभव हैं। यदि फिर भी आपने ऐसा अनुभव न किया हो तो एक शिक्षार्थी के रूप में आप अवश्य ही शिक्षण की प्रक्रिया का अवलोकन कर पाए होंगे। फिर चाहे वह अक्सर में गणित, हिंदी या विज्ञान के शिक्षक या शिक्षिका से पड़कर अनुभव किया हो या घर में माता-पिता से। यह भी हो सकता है कि आपने ट्यूशन लेते समय इस प्रक्रिया को समझा हो। उपरोक्त प्रत्येक स्थिति में शिक्षण प्रक्रिया को देखा जा सकता है, परंतु हमारी चर्चा का केंद्र इस इकाई में औपचारिक शिक्षा क्षेत्र डैसी अक्सर अनौपचारिक शिक्षण डैसी होम अक्सर अक्सर आदि।

कोई व्यक्ति शिक्षण व्यवसाय का चुनाव करता है तो उसमें शिक्षण के प्रति अचि व लगाव ऐसा कारण है जो अधिकतर लोगों की शिक्षण व्यवसाय चुनने के लिए प्रेरित करता है। कई लोगों को पढ़ने में बहुत अनंद मिलता है। उन्हें शिक्षण प्रक्रिया के दौरान शिक्षार्थियों से होने वाली चर्चा व अन्तर्मुखद्वय से लगाव होता है। यही वजह है कि बहुत से लोग वाणिज्य और प्रबंध संबंधी व्यावसायिक कोर्स करने के पश्चात् भी शिक्षण व्यवसाय का चुनाव करते हैं ताकि वे व्यवसाय के चुनाव से संतुष्ट हो सकें। किसी विषय के प्रति अचि और लगाय भी शिक्षण को व्यवसाय के रूप में चुनने में मदद कर सकता है। बहुत से लोग जो शिक्षण में अचि अखेत हैं, उसका कारण उनके द्वारा चुने गए विषय के प्रति लगाव होता है। आपने देखा होगा कि कुछ शिक्षक इयं को शिक्षक न कहके और शिक्षक, हिंदी शिक्षक या गणित शिक्षक कहकर सबोधित करते हैं। इससे प्रतीत होता है कि वह अपने विषय से बहुत गहरे रूप से जुड़े हुए हैं ऐसे व्यक्ति उस विषय के बारे में जानने के लिए संदेश उत्सुक होते हैं और उस विषय का ज्ञान शिक्षार्थियों के साथ बाँटने से भी उन्हें प्रशंसा मिलती है, इसलिए वे शिक्षण व्यवसाय का चुनाव करते हैं, ताकि उन्हें यह अवश्य संदेश मिलता रहे। आप भी अपने किसी शिक्षक या शिक्षिका को याद कर सकते हैं जो अपने विषय के प्रति काफी उत्सुक रहते थे शिक्षार्थियों के प्रति लगाव भी शिक्षण व्यवसाय को चुनने का मुख्य कारण बन सकता है। ऐसा बिल्कुल हो सकता है कि आप शिक्षण प्रक्रिया व किसी विषय शिक्षण में अचि अखेत की बजाय शिक्षार्थियों के प्रति लगाव अखेत है। कई शिक्षक शिक्षण व्यवसाय की स्थिति व तनख्वा से संतुष्ट न होने के बावजूद भी केवल विद्यार्थियों को पढ़ने के लिए व्यवसाय में बने रहते हैं ताकि विद्यार्थियों का अविष्य बन सके। इसके अतिरिक्त कई लोग शिक्षक जीवन जीने के लिए इस व्यवसाय का चुनाव करते हैं। वे लोग अपना सम्पूर्ण जीवन केवल शिक्षा को पाने और बाँटने में बिताना चाहते हैं। वे एक शिक्षक के रूप में संदेश नया ज्ञान निर्मित करना चाहते हैं और अपने पूर्व ज्ञान में इजाफा करना चाहते हैं। और अपनी ज्ञान के आधार पर ज्ञान क्षेत्र में संदेश भागीदार बनना चाहते हैं। इनमें अधिकतर वे लोग शामिल होते हैं जिन्होंने अपना अक्सर जीवन अनंदपूर्वक गुजारा है। और संदेश इस तरह के जीवन को जीना चाहते हैं, इसलिए वे व्यवसाय के रूप में शिक्षण को चुनते हैं। शिक्षण व्यवसाय की ज्ञानावधि अन्य व्यवसाय से कम होने की वजह से भी लोग इस व्यवसाय का चुनाव करते हैं। अक्सर यह कहा जाता है कि शिक्षण में शिर्फ आधे दिन कि नौकरी है उसी प्रकार शिक्षण व्यवसाय में मिलने वाली छुटियाँ भी कई लोगों के लिए इस व्यवसाय को चुनने का कारण बनती हैं। वर्णित अभी कारण किसी व्यक्ति की शिक्षण व्यवसाय चुनने में और उसमें बने रहने के लिए अभियोगिता करते हैं।

भारतीय शब्दर्थ में शिक्षण व्यवसाय

(Teaching Profession in Reference of India)

शिक्षण व्यवसाय व शैक्षिक प्रक्रिया के बारे में एक गहन विश्लेषण करने के लिए यह आवश्यक है कि आप इसको भारतीय शब्दर्थ में उमझों शिक्षण व्यवसाय के बारे में भारतीय शमाज में क्या स्वैया है व किस प्रकार की विचारणाएँ हैं। इसको उमझने के लिए हमें शैक्षिक प्रक्रिया को पूर्ण रूप में जानना होगा। भारतीय शमाज में शिक्षण व्यवसाय के प्रति लोगों की मानसिकता से पता लगता है कि यह व्यवसाय कोई भी व्यक्ति कर सकता है। इस व्यवसाय को करने के लिए किसी खास योग्यता की जरूरत नहीं होती। अक्सर यह माना जाता है कि औसत योग्यता वाला व्यक्ति इस व्यवसाय को असलता से कर सकता है। इस मानसिकता का कारण संभवतः यह हो सकता है कि लोग झगौपचारिक शिक्षा डैरी ट्यूशन पढ़ाना या घर में बच्चों को पढ़ने और झगौपचारिक संस्था डैरी एक्स्कूल में शिक्षण के बीच का अन्तर अनुभव कर पाने में असर्वाधिक होते हैं। इसके साथ ही लोगों को लगता है कि बहुत कम पढ़ा लिखा व्यक्ति भी शिक्षण व्यवसाय को चुन सकता है। क्योंकि यह व्यवसाय चुनौतीपूर्ण प्रतीत नहीं होता है। शैक्षिक योग्यता दृष्टिकोण से भी आप पाएंगे कि एक्स्कूल में शिक्षक बनने के लिए बाहरी कक्षा के पश्चात् केवल दो वर्ष शिक्षण क्षेत्र में डिप्लोमा के पश्चात् आप आवेदन भर सकते हैं, जबकि अन्य क्षेत्रों डैरी वकालत डॉक्टरी व प्रबंधन आदि के लिए कोई अवधि शिक्षण व्यवसाय कि तुलना में कहीं अधिक है। रोजगार के अन्वन्दी में हमें शिक्षण व्यवसाय के प्रति यह देखने को मिलता है कि इस व्यवसाय के लिए बहुत बड़ी मात्रा में आवेदन पत्र प्राप्त किए जाते हैं, क्योंकि शिक्षण व्यवसाय में आप किसी भी स्ट्रीम में अथवा विषय में अनातक करके दो वर्ष का बी.एड. प्रोग्राम करके पढ़ के लिए नियुक्त किए जा सकते हैं।

शिक्षण व्यवसाय के अन्वन्दी में ऐतिहासिक दृष्टिकोण पर एक नज़र डालने पर हमें वर्तमान में इसके अवधि को उमझने में मदद मिलेगी। पूर्व ब्रिटिश काल की बात की तो भारत में शिक्षण व्यवसाय को बहुत ऊँचा दर्जा दिया गया था। यह शिक्षण प्रक्रिया मुख्य रूप से आश्रम में गुरु शिष्य के बीच होती थी। लोग अपने बच्चों को ज्ञान प्राप्त करने हेतु गुरु के पास भेजते थे। गुरु का स्थान शिष्यों व अभिभावकों दोनों की नज़रों में काफी ऊँचा था। इस ज्ञान के बदले शिष्य गुरु को जीवनयापन हेतु आवश्यक आमद्वीप गुरु दक्षिणा के रूप में देते थे। गुरु अपने शिक्षण व्यवसाय से काफी संतुष्ट प्रतीत होते थे। गुरु अवयं ही शिष्यों को पढ़ाये जाने वाले पाठ्यक्रम का चुनाव करते थे और उस ज्ञान को किस तरीके से संचारित करना है इसका निर्णय भी वे अवयं ही लेते थे। इसके बाद ब्रिटिश काल में शिक्षण व्यवसाय में काफी बदलाव आया। झगौपनिवेशिक काल में शिक्षण व्यवसाय को संस्कार ने अपने अधीन कर लिया। अब शिक्षकों को एक निर्धारित तनख्या पर नौकरी पर रखा जाने लगा। शिक्षकों को पहले से ही संस्कार द्वारा तैयार पाठ्यक्रम दिया जाने लगा जो उन्हें निर्धारित अन्यावधि में ही पूरा करना होता था। शिक्षकों के पास अब यह अधिकार नहीं रह गया था कि वे अपने शिष्यों को पढ़ायी जाने वाली विषयवस्तु व विधियों का चुनाव कर सकें। संस्कार द्वारा मिलने वाली आमद्वीप जितनी वे अपना जीवनयापन करते थे वह पूरी तरह अन्यावधि हो गई। शिक्षकों को अब शिक्षण के अतिरिक्त विद्यार्थियों के ढाखिलों का रिकर्ड, परीक्षा अंबंधी रिकर्ड आदि का व्यौत्ति व्यवस्थित करना होता था जिसके लिए उन्हें अलग से किसी प्रकार की शुविष्टा नहीं मिलती थी। प्रशासनिक कार्य प्रतिदिन शिक्षण के साथ-साथ बढ़ते रहे। इसके अलावा भी शिक्षकों को कई जिम्मेदारियाँ दी जाने लगी जिनका शिक्षण से कोई अन्वन्दी नहीं था। इसमें बच्चों को पोलियो की दवा पिलाना, जनगणना कार्य व मतदान आदि के लिए उपयुक्त करना शामिल था। वर्णित सभी कारणों की वजह से शिक्षण व्यवसाय को नियमे अतिरिक्त व्यवसाय के रूप में देखा जाने लगा। इतिहास में आये इस व्यवसाय के अवधि में बदलाव को हम आज भी अपने रूप से देख सकते हैं। वर्तमान में भी एक शिक्षक या शिक्षिका के ऊपर इन्हें अधिक कार्य व उपयुक्त अवधि हैं जिसकी वजह से शिक्षण व्यवसाय ने अपनी महत्वाकांक्षा को भारतीय शब्दर्थ में कहीं खो दिया है। यह बात भी उतनी ही अत्यंत है कि इस अन्वन्दी में एक्स्कूली शिक्षण व विश्वविद्यालय अतिरिक्त शिक्षण के दृष्टिकोण में काफी अंतर है। विशिष्ट रूप से प्रारंभिक शिक्षकों या प्राथमिक शिक्षकों को

क्षबसे मियले श्वर पर देखा जाता है फिर चाहे वह तनख्वा के नजरिये से हो या इथति के नजरिए ऐसे आज के शमय शिक्षण व्यवसाय की भारतीय शमाज में महिलाओं के लिए शर्वश्रेष्ठ माना जाता है। यह मानसिकता भी देखने को मिलती है कि महिलाएँ शिक्षण की आधे दिन की जौकरी के शाथ-शाथ अपना घर भली भाँति शंभाल लेती हैं। इसलिए उचित न होते हुए भी उनपर शिक्षण व्यवसाय चुनने के लिए दबाव डाला जाता है। उपरीक चर्चा के बाद आप यह शमझ पाने में शमर्थ होंगे कि भारतीय शमाज में शिक्षण व्यवसाय को एक शरल व्यवसाय के रूप में देखा जाता है। अगले भाग में हम शिक्षण को एक जटिल गतिविधि के रूप में जानेंगे।

शिक्षण एक जटिल गतिविधि के रूप में (Teaching as a Complex Activity)

डैक्शन कि हम पहले भी पढ़ चुके हैं कि अधिकतर लोग शिक्षण व्यवसाय को शरल शमझकर उसके विषय में अपनी धारणा बनाते हैं, परंतु जब हम शिक्षण की बात एक औपचारिक शंख्या डैक्शन श्कूल या कहलेड़ में करते हैं तो हम पाते हैं कि शिक्षण एक चुनौतीपूर्ण व्यवसाय है औपचारिक शंख्यान में इस व्यवसाय को शमझने पर हम पाते हैं कि यह एक जटिल गतिविधि है। हम निम्न वास्तविकताओं को शमझने के बाद ही इसकी जटिलताओं को भली-भाँति शमझ लेंगें।

(i) विद्यार्थियों की अनुक्रियाओं का अनुमान न लगा पाना-शैक्षिक प्रक्रिया के अंतर्गत शिक्षकों के शमुख यह शब्दे बड़ी बात चुनौती के रूप में उभर कर आती है कि वे पहले से यह अनुमान नहीं लगा सकते कि किसी प्रत्यय अथवा अवधारणा को लेकर विद्यार्थियों की अनुक्रिया क्या होगी। शिक्षण के परिणामों का न तो अनुमान लगाया जा सकता है और न ही ये परिणाम शंगत होते हैं। शिक्षण अधिगम प्रक्रिया का पूर्ण रूप से शफल होना कभी भी केवल एक और से नहीं होता। इसके बहुत से कारक डैक्शन विषयवस्तु के प्रति उचित, शिक्षिका की विषय पर पकड़, कक्षा का वातावरण, शिक्षण पद्धति के लिए चुनी गई विधि, शिक्षण-अधिगम शामिली की प्राथंगिकता अन्तर्राष्ट्रीय के लिए उपयुक्त व पर्याप्त शमय इत्यादि ऐसे कारक हैं जो एक शाथ मिलकर किसी शिक्षण को शफल बनाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं। इन शभी तत्वों के दुष्याठ रूप से काम करने पर भी विद्यार्थियों की अनुक्रियाओं का शत प्रतिशत अनुमान लगाना अनुभव शाबित होता है। एक शिक्षक या शिक्षिका चाहे किसी भी बेहतर पाठ योजना का निर्माण करे, परन्तु शिक्षण के दौरान बच्चों का कक्षा में शांत रहना या बीच में बोलियत को अनुभव करना या विषय के बारे में उलझन महसूस करना आदि के आधार पर यह नहीं कहा जा सकता कि बच्चों ने प्रत्यय को कितना शमझा है।

(ii) बच्चे पाठ्यक्रम का अनुभव कैसे कर रहे हैं यह पता लगाना कठिन कार्य है – बच्चों ने शिक्षण से कितना शीखा या शमझा है इसका पता लगाना वाकई शिक्षकों के लिए एक मुश्किल कार्य है। शिक्षण का श्रेष्ठतम् उद्देश्य यह है कि बच्चों की शंख्यार के तत्वों के बारे में एक गहरी शमझ बने, परंतु विद्यार्थियों ने शमझा है या नहीं और जिस प्रकार से शमझने का उद्देश्य था उसी प्रकार से शमझा या नहीं, इसकी पुष्टि कर पाना बेहद मुश्किल शाबित होता है। पाठ्यक्रम के शाथ-शाथ बड़े श्वर पर यह बात पाठ्यचर्या के लिए भी उतनी ही शही शाबित होती है। पाठ्यचर्या से अभिप्राय एक विद्यार्थी द्वारा श्कूल की चाहरेदीवारी में प्राप्त होने वाला प्रत्येक अनुभव उदाहरण के रूप में यदि कोई शिक्षक बच्चों को विभिन्न प्रकार के पेड़ों के बारे में बताने के लिए उन्हें श्कूल का एक चक्कर लगाने को कहता है और अलग-अलग तरह के पेड़ों का अवलोकन करने को कहता है। चक्कर लगाने के बाद कक्षा में हुयी चर्चा के दौरान कई विद्यार्थी अपने अवलोकन को बताते हैं जो उन्होंने पेड़ों के बारे में किया था, परंतु कुछ बच्चे चर्चा में भाग नहीं लेते, जबकि उन्होंने भी अवलोकन के दौरान जानकारी एकत्र की है। हालांकि वह जानकारी पेड़ों पर आधारित न होकर उसी मैदान में गिले पत्थरों के बारे में थी। पाठ योजना के उद्देश्य के अनुसार चर्चा केवल पेड़ों पर आधारित थी। इसलिए उन बच्चों के

का विकास हो रहा है। ऐसे भी एक शिक्षक का ज्ञान कभी भी सम्पूर्ण नहीं माना जा सकता। दूसरे शब्दों में हम यह कह सकते हैं कि एक शिक्षक अदैव लीखता रहता है। इसलिए वह कभी विद्यार्थीया आधिगमकर्ता की भूमिका से छलग नहीं होता। शिक्षण प्रक्रिया को हम शिक्षक व विद्यार्थी के बीच कही रिथित कर सकते हैं। हालांकि यह वार्ताव में क्या है इसको बता पाना काफी मुश्किल प्रतीत होता है। जिसका अनुभव एक शिक्षक भली-भाँति करता है। यह मध्य का शर्ता ऐसा है जिसका अनुभव तो एक व्यक्ति कर सकता है, परंतु उसके लिए उस अनुभव को शब्दों में बता पाना काफी मुश्किल होता है। शिक्षक बनने की इस यात्रा के दौरान आप भी इत्यं में कई क्षमताओं का विकास करेंगे और आपने विद्यार्थियों को शब्द के साथ सुन पाना और किसी मुद्दे से शम्बन्धित ज्ञान को उनमें विकसित करना आदि, परंतु इन सभी के बावजूद यह अंभव है कि आप शिक्षण को अपष्ट भाषा अथवा शब्दों में न बता सके या उसके लिए कोई निश्चय सूत्र बता सकें। इन सभी कारणों से आप समझ गए होंगे कि शिक्षण एक डिटिल गतिविधि के रूप में कैसे काम करता है? अगले भाग में आप शिक्षक द्वारा निभाई जाने वाली भूमिकाओं को जानेंगे।

(vii) शिक्षक द्वारा निभाई जाने वाली विभिन्न भूमिकाएँ इससे पिछले भाग में आपने शिक्षण को एक डिटिल गतिविधि के रूप में पढ़ा और यह जाना कि यह व्यवसाय कितना चुनौतीपूर्ण है। आपने शैक्षिक प्रक्रिया के दौरान शिक्षक के समुख जाने वाली समस्याओं को जाना जो इस व्यवसाय में होना लाजमी है। इस भाग के अंतर्गत हम शिक्षण प्रक्रिया का ही गहन अध्ययन करेंगे और इसके लिए हम एक शिक्षक द्वारा निभाई जाने वाली विभिन्न भूमिकाओं को समझेंगे। ऐसा कि हम इस इकाई की शुरुआत में पढ़ चुके हैं कि कई लोगों की शिक्षण व्यवसाय के बारे में जो धारणाएँ हैं उनके अनुसार इस व्यवसाय को बेहद शर्ल माना गया है। शिक्षक द्वारा किए जाने वाले कार्यों का ब्यौरा हमने कुछ हद तक दिया है, परंतु एक शिक्षक शिक्षण के दौरान व उसके छलावा कई भूमिकाएं निभाता हैं जिन्हें हम विस्तार से निम्न भाग में जान सकते हैं-

- लाइव प्रदर्शक** - हालांकि शिक्षण प्रक्रिया के अंतर्गत शिक्षण और अधिगम साथ-साथ होता है, परंतु यह प्रक्रिया शिक्षक के लिए चुनौतीपूर्ण है, क्योंकि उसे सभी विद्यार्थियों के सामने अवधारणाओं को समझाना होता है। शिक्षक इस दौरान एक प्रकार का प्रदर्शक होता है जो लाइव रूप से यह प्रदर्शन करता है। तैयारी के नाम पर शिक्षक पाठ योजना का एक खाका अवश्य बनाता है, लेकिन विद्यार्थियों की अनुक्रिया का अनुमान न लगा पाने की वजह से उसे शिक्षण की प्रक्रिया के दौरान भी आपने प्रदर्शन को लगातार सुधारने की कोशिश करनी होती है। इस भूमिका के अंतर्गत शिक्षक से अवधारणा से सम्बन्धित व छलग कोई भी प्रश्न पूछा जा सकता है जिसके लिए उससे शब्दों के लाइव प्रदर्शन में जाने वाली आकर्षक समस्याओं का भी ध्यान रखना होता है। और उनका सामना करने के किए तुरंत ही उपाय भी सीधे होते हैं। उदाहरण के लिए एक शिक्षिका बच्चों को सामाजिक विज्ञान की कोई विषयवस्तु समझाती है। धीरि-धीरि शिक्षिका को यह एहसास होता है कि बच्चों की अचि सम्बन्धित विषयवस्तु में खत्म हो रही है या यूँ कहें कि बच्चे बोटियत महसूस कर रहे हैं तो इस रिथित से निकलने के लिए शिक्षिका को कक्षा में कोई अधिकर मुद्दा या हँडी मजाक का प्रयोग करना पड़ता है ताकि बच्चे बोटियत से निकलकर अवधारणा को पढ़ने के लिए तैयार हो सकें। इस तरह की परिस्थितियों की तैयारी पहले से कर पाना मुश्किल है। शिक्षकों को उसी समय किसी न-किसी उपाय को सीधा होता है। यदि वे ऐसा नहीं करते तो इससे शिक्षक विद्यार्थी शाङेदारी काफी प्रभावित होती है।

- समूह नेता** - शिक्षक को स्कूल में एक समूह नेता की भूमिका भी निभानी होती है। उसे आपनी कक्षा को प्रत्येक कार्य व रिथित के लिए तैयार करना होता है। वह कक्षा में एक मार्गदर्शक की भाँति कार्य करता है जिसमें बच्चे इत्यं ही सभी कार्य करते हैं, परंतु उन कार्यों को किस तरह किया जाना है। इसका समय-समय पर मार्गदर्शन शिक्षक को ही करना होता है। उदाहरणार्थ यदि किसी शांकृतिक कार्यक्रम के लिए कोई नाटक तैयार करना हो तो उसकी नियमेदारी एक शिक्षक

पर ही आती हैं जिसमें उसे बच्चों के शमूह को तैयार करना होता है। उसके लिए शिक्षक को प्रत्येक बच्चे की क्षमताओं व विचारों का आदर करते हुए उनकी ऊर्जा को एक शही दिशा में प्रयोग करना होता है। इस तरह के कार्यों के लिए एक टीम की भाँति काम करने की आवश्यकता पड़ती है और उस टीम का नेतृत्व एक शिक्षक को ही करना होता है।

- **कक्षा शिक्षक-** ऐसा नहीं है कि ट्यूल के अंतर्गत शिक्षकों को केवल बच्चों को पढ़ाना होता है। शिक्षकों को एक कक्षा की डिमेदारी भी पूर्ण रूप से लेनी होती है जिसमें वे एक निश्चित कक्षा के शिक्षक बनाये जाते हैं। उस कक्षा को पढ़ाने के साथ-साथ उन्हें उस कक्षा के अभी बच्चों का रिकर्ड रखना होता है। इसमें प्रत्येक बच्चे की मूलभूत जानकारी, उसके परिवार की जानकारी, सामाजिक-आर्थिक स्थिति की जानकारी और उनको शमय-शमय पर परिवार की जानकारी, शामिल होती है। प्रत्येक बच्चे के बैक खाते खुलवाने व उन्हें पैसा बांटने की डिमेदारी भी कक्षा-शिक्षक की होती है। शिक्षण के शम्बन्ध में बात करें तो शिक्षक को पहले शिक्षण नियोजन पर कार्य करना होता है जिसमें उसे प्रत्येक बच्चे की आवश्यकताओं व क्षमताओं के अनुसार पाठ योजना का निर्माण करना होता है। और फिर प्रत्येक बच्चे के साथ अंत क्रिया करते शमय भी उनके बारे में प्राप्त जानकारी को ध्यान में रखना होता है। इस स्थिति में ट्यूल के अंतर्गत एक शिक्षक की पहचान उस कक्षा के प्रदर्शन द्वारा भी की जाती है।
- **काउंसलर-** यह हम अभी जानते हैं कि शैक्षिक प्रक्रिया में हमारा उत्पाद विद्यार्थी होते हैं जिनकी अपनी आवश्यकताएँ, उन्हि व क्षमताएँ होती हैं। प्रत्येक विद्यार्थी एक-दूसरे से छलग होता है, क्योंकि उनकी सामाजिक-आर्थिक पृष्ठभूमि में अंतर होता है। यहाँ तक कि मानसिक रूप से भी उनमें विभिन्नताएँ होती हैं। ऐसे में एक शिक्षक या शिक्षिका को बच्चों द्वारा अनुभव की जा रही शमश्याओं से भी निकलना होता है। एक शिक्षिका को बच्चों से कई मर्तबा उनके करियर व निजी डिनदगी शंबंधी शमश्याओं को सुनकर उन्हें उससे निकलने के लिए उपाय सुझाना होता है। ऐसी स्थिति के अंतर्गत एक शिक्षक की भूमिका एक परामर्शदाता की बन जाती है।
- **प्रशासक-** शिक्षक को ट्यूल के अंतर्गत एक प्रशासक की भूमिका भी निभानी होती है जिसमें उन्हें विभिन्न प्रशासनिक कार्य जैसे ट्यूल में दाखिला इंचार्ज, मिड डे मील इंचार्ज, ट्यूलरिशिप इंचार्ज या परीक्षा इंचार्ज बनाया जाता है। उन्हें इन कार्यों के अंतर्गत अभी प्रकार की कागजी व तालमेल शंबंधी डिमेदारी दी जाती है। उदाहरणार्थ यदि एक शिक्षक परीक्षा इंचार्ज है तो उसे परे ट्यूल की परीक्षाओं को मली-भाँति करवाने का कार्य करना होता है। उसे अभी कक्षाओं व बच्चों के प्रत्येक विषय का व्यौता जमा करना होता है। और इससे शम्बन्धित नियोजन करके उसे सुचारू रूप से करवाना भी होता है।
- **मूल्यांकनकर्ता-** यह आप जानते हैं कि एक शिक्षक के शमुख अभी बच्चों का मूल्यांकन करने की डिमेदारी होती है। इसके अंतर्गत उसे बच्चों का पूरे शिक्षण के दौरान व अंत में बहुत ध्यानपूर्वक विश्लेषण करके, उनके प्रदर्शन का अवलोकन करके उनका मूल्यांकन करना होता है। शत् व व्यापक मूल्यांकन के पश्चात् यह भूमिका और भी महत्वपूर्ण हो गई है।

शिक्षण एक व्यवसाय (Teaching a Profession)

समाज में कोई भी व्यवसाय हो, उसकी शफलता शदा परिश्रम, लग्न एवं निरन्तर प्रयास करते रहने पर निर्भर होती है। शिक्षक को भी उच्चस्तरीय शिक्षण एवं छात्रोंनि हेतु शदा तप्त एवं प्रयासरत रहने की आवश्यकता है।

व्यवसायशृंखला का अर्थ (Meaning of Occupation)

शृंखला का अर्थ वृत्ति से बना है जिसका अर्थ है व्यवसाय और शब्दकोश में व्यवसाय का अर्थ है किसी कार्यकौशल विशेष पर आधारित व्यवसाय का होना। इसे अपनाकर व्यक्ति अपना जीविकोपार्जन करता है। वह अपने अर्द्धित ज्ञान व प्रशिक्षण द्वारा अनेक ग्राहकों को सेवा प्रदान करता है जिसके एवज में वह निश्चित शुल्क लेता है। हालांकि कुछ व्यवसाय निशुल्क भी अपनी सेवा प्रदान करते हैं। आजकल डॉक्टरी व इंजीनियरिंग की आंतरिक शिक्षण को भी एक वृत्ति तथा शिक्षक को एक वर्तिक माना गया है। इस प्रकार व्यवसाय के भी कुछ मानक और विशेषताएँ होती हैं जिनकी हम चर्चा करेंगे।

व्यवसाय के मानक एवं विशेषताएँ

व्यवसायों के कांस्थानों द्वारा कुछ निम्नलिखित मानक निर्धारित किये गए हैं जो इस प्रकार हैं-

- (i) निर्धारित योग्यता धारण करने के पश्चात् ही शम्बन्धित व्यवसाय हेतु लाइसेंस देना।
- (ii) अनेक आचरण न करना।
- (iii) किसी ग्राहक का शोषण न करना।
- (iv) समाज कल्याण के कार्यों को बढ़ावा देना।
- (v) आवश्यकता पड़ने पर सेवा उपलब्ध करना।
- (vi) सेवा कार्यों के बदले उचित शुल्क लेने का अधिकार।
- (vii) शामाजिक कार्यों में प्रतिवहता।

व्यवसाय की विशेषताएँ इस प्रकार हैं-

- (i) व्यवसाय अपने शदस्यों के निरंतर सेवाकालीन प्रशिक्षण की मांग करता है।
- (ii) व्यवसाय समाज सेवा प्रदान करता है।
- (iii) हर व्यवसाय की अपनी आचार कांहिता होती है।
- (iv) व्यवसाय अपना खुद का कांगठन गठित करता है।
- (v) व्यवसाय का अपना विशिष्ट ज्ञान का भण्डार होता है।
- (vi) व्यवसाय अपने शदस्यों के व्यावसाहिक जीविका का आश्वासन देता है।

शिक्षण वृत्तिक की विशेषताएँ

एक अच्छे शिक्षण व्यवसाय की अपनी विशेषताएँ होती हैं जो निम्नलिखित हैं-

1. इसकी अपनी आचार कांहिता होती है।
2. यह सेवाकालीन विकास उत्पन्न करता है।
3. यह ज्ञान के व्यवस्थित भण्डार पर आधारित है।

4. यह एक शामाजिक लैवा है
5. इसमें बौद्धिक क्रियाएँ शामिल हैं।
6. यह उच्च मूल्यों को व्यायतता प्रदान करता
7. यह आम संगठन की ओर ले जाता है।
8. इसमें अध्ययन और प्रशिक्षण शामिल हैं।

शिक्षण व्यवस्था का विश्लेषण (Analysis of Teaching)

चूंकि शिक्षण एक डिटिल प्रक्रिया है इसके अध्ययन हेतु इसके अंगों का ज्ञान आवश्यक है। शिक्षण के यह अंग निम्नलिखित हैं-

(1) शिक्षक एक व्यवस्थापक या प्रबंधक के रूप में

आई. के. डेवीज के अनुसार शिक्षक एक व्यवस्थापक या प्रबंधक हैं। इसे शत्यापित करने के लिए उन्होंने शिक्षक के कार्यों की व्याख्या की। उन्होंने कहा कि शिक्षक अधिगम शिक्षण वातावरण का निर्माण कर शिक्षण का नियोजन करता है। शिक्षण अधिगम शास्त्रों की व्यवस्था करता है और उनको क्रियान्वित करता है। वह अपने छात्रों को शीखने के लिए प्रेरित करता है। वह उन शभ्दों का नियंत्रण करता है जिससे शिक्षण के उद्देश्यों की प्राप्ति हो सके। और यदि उद्देश्यों की प्राप्ति में असफलता हो तो वह कोशिश करता है कि किस तरह उनमें सुधार लाया जाये। इस प्रकार शिक्षक कई भूमिका निभाता है। वह एक नियोजनकर्ता के रूप में, संगठनकर्ता के रूप में, एक प्रशासक के रूप में, एक निर्देशक के रूप में, एक परामर्शदाता के रूप में एक नियंत्रणकर्ता के रूप में और एक नेता के रूप में कार्य करता है। इस प्रकार प्रबंधक के रूप में शिक्षक के कार्यों को चार शैपानों में विभाजित किया जाता है।

- नियोजन अभिन्नी कार्य
- संगठन या व्यवस्था अभिन्नी कार्य
- मार्गदर्शन या अग्रसर अभिन्नी कार्य तथा
- नियन्त्रण अभिन्नी कार्य

I. **नियोजन अभिन्नी कार्य (Planning)**- शिक्षण-अधिगम व्यवस्था का यह पहला और महत्वपूर्ण शैपान है। आई. के. डेवीज के शब्दों में-नियोजन के अंतर्गत वे शभ्द क्रियाएँ शामिल होती हैं जिन्हें शिक्षक शीखने के उद्देश्यों की स्थापना के लिए सम्पन्न करता है।

"In teaching, planning is the work a teacher does to establish learning objectives." - LK- Davis

नियोजन अभिन्नत क्रियाओं के अंतर्गत शिक्षक की क्रियाएँ निम्न प्रकार हैं-

- (a) प्रणाली विश्लेषण (System Analysis),
- (i) कार्य विश्लेषण (Task Analysis),
- (ii) पूर्व योग्यताओं का बोध करना (Entering Behaviour),

- (iii) ज्ञान, कौशल तथा अभिवृति का विशिष्टीकरण करना (Specification of knowledge, skill and attitude)
- (iv) आवश्यकताओं की पहचानना (Identifying needs),
- (v) उद्देश्यों की व्याख्या करना (Formulating objectives) तथा
- (vi) मूल्यांकन के लिए मानदंड परीक्षा का नियोजन करना (Criterion test)

II. संगठन या व्यवस्था सम्बन्धी कार्य (Organization)- इसके अन्तर्गत शिक्षक अधिगम श्रोतों की व्यवस्था करता हैं तथा शिक्षण को क्रियान्वित करता हैं जिनके माध्यम से वह अधिगम के श्रोतों को व्यवस्थित करता हैं। इस प्रकार वह शिक्षण के उद्देश्यों की प्राप्ति प्रभावपूर्ण ढंग से करता है। आई. के. डेवीज ने इसका वर्णन इस प्रकार किया, “व्यवस्था शिक्षक का वह कार्य है जिसमें वह शिक्षने के साधनों को व्यवस्थित व सम्बन्धित करता है जिससे शिक्षने के उद्देश्यों का बहुत प्रभावशाली, कुशलतापूर्वक तथा मितव्ययी ढंग से प्राप्त होना संभव हो।”

I. K. Davis

III. मार्गदर्शन या अग्रणी सम्बन्धी कार्य तथा Leading- इसमें शिक्षक का कार्य शिक्षण अधिगम की प्रक्रिया में छात्रों को अग्रणी करना, मार्गदर्शन देना व प्रोत्साहित करना है। इसके प्राप्ति के लिए वे विद्यियों तथा प्रविद्यियों का चयन करते हैं। आई. के. डेवीज के अनुसार, अग्रणी या मार्गदर्शन शिक्षक का वह कार्य है जिसमें वह अपने विद्यार्थियों को प्रेरित, प्रोत्साहित तथा उत्सुकित करता है, जिससे शिक्षने के उद्देश्यों को संखलतापूर्वक प्राप्त किया जा सके।

“Leading is the work a teacher does to motivate] encourage and inspire his students so that they will readily achieve learning objectives.” - I.K. Davis

IV. नियन्त्रण सम्बन्धी कार्य (Controlling)- यह शिक्षण-अधिगम व्यवस्था का अंतिम व महत्वपूर्ण शोपान है। इसमें शिक्षक यह देखता है कि उद्देश्यों की प्राप्ति हुई की नहीं। इसके लिए वह शिक्षण प्रणाली का मूल्यांकन करता है, अधिगम प्रणाली का निरीक्षण करता है तथा शिक्षण-अधिगम प्रणाली में कुछ लाता है। आई. के. डेविस ने इस शब्दरूप में कहा - शिक्षण में नियन्त्रण शिक्षक का वह कार्य है जिसमें वह यह निर्धारित करता है कि उसकी योजनायें प्रभावपूर्ण ढंग से लागू की जा रही हैं, व्यवस्था शक्तिशाली हैं तथा अग्रणी सही दिशा में हैं और यह शब्द कार्य पूर्व निर्धारित उद्देश्यों को प्राप्त करने में कहाँ तक सफल है।

“In teaching] controlling is the work a teacher does to determine whether his plans are being carried out effectively] organization is sound] realizing it in right direction and that how far these functions are successful in realizing the set objectives.” - 1. K. Davis

उपरोक्त व्याख्या द्वारा यह ज्ञात हुआ कि शिक्षण-अधिगम व्यवस्था के चार शोपान होते हैं जो भिन्न-भिन्न होने पर भी एक-दूसरे से सम्बन्धित हैं। इन शोपानों का चक्रीय सम्बन्ध चित्र द्वारा प्रदर्शित किया गया है।